



**Stadtrat**  
Bahnhofstrasse 25  
9200 Gossau  
www.stadtgossau.ch



---

# **Entlastung Stadthaushalt, Massnahmen Postulat Verwaltungsstrukturen und PwC-Untersuchung; Statusbericht 1**

Gossau, 8. Januar 2026

C:\Temp\CMView\_c32acc0ea2fb40de92ac1af517e4c752\Statusbericht 1 per 30. Oktober 2025.docx

## 1 Massnahmen aus dem Postulat Verwaltungsstrukturen

Am 7. Mai 2024 hat das Stadtparlament den Bericht des Stadtrates zum Postulat «Verwaltungsstrukturen und -prozesse optimieren» beraten und das Postulat als erledigt abgeschrieben. Der Stadtrat hat am 20. Juni 2024 für sämtliche Massnahmen die Beschlüsse für die Umsetzung gefasst. Gegenüber dem Stadtparlament hat er mit dem IAFP 2025-2029 (Seiten 260 ff), mit dem IAFP 2026-2030 (Seite 262) sowie mit der Antwort vom 21. November 2024 auf die Interpellation Rosenberger «Umgang mit Empfehlungen VBK und Parlament im Budget 2025» Rechenschaft zur Umsetzung abgelegt.

## 2 Massnahmen der Massnahmen-Führungsliste PwC

Das Stadtparlament hat am 3. Dezember 2024 auf Antrag der Geschäftsprüfungskommission eine externe Analyse zur Sanierung des Stadthaushaltes beschlossen. Am 6. Mai 2025 präsentierte die PwC dem Parlament und dem Stadtrat das integrale Finanzmodell der Stadt Gossau. An der Aussprache der Geschäftsprüfungskommission (GPK) mit dem Stadtrat vom 22. Mai 2025 übergab Andreas Helfenberger, Präsident GPK, dem Stadtrat den Bericht der PwC sowie die Massnahmen-Führungsliste zur Weiterbearbeitung. Gleichzeitig übertrug die GPK dem Stadtrat die Kommunikationshoheit zu den Analyse-Ergebnissen.

Am 31. Oktober 2025 hat der Stadtrat die Massnahmen-Führungsliste integral beraten. Dabei hat er von folgender quantitativen Ausgangslage Kenntnis genommen (Stand 31. März 2025):

<b>Total Massnahmen</b>	<b>71</b>
ausgeklammert gemäss PwC; Weiterbearbeitung aus unterschiedlichen Gründen nicht sinnvoll	- 3
Massnahmen umgesetzt gemäss PwC, mehrheitlich durch Postulat Verwaltungsstrukturen	- 13
<b>Offene Massnahmen per 31. März 2025</b>	<b>55</b>
Massnahmen aufgenommen mit Budget 2026 (IAFP 2026-2030, Seite 22)	- 3
<b>Offene Massnahmen vor Beratung durch Stadtrat</b>	<b>52</b>

## 3 Konsolidierte Berichterstattung gegenüber Stadtparlament

Zahlreiche Massnahmen der PwC-Massnahmen-Führungsliste decken sich mit Massnahmen aus dem Postulat Verwaltungsstrukturen. Dem Stadtrat erscheint eine zweigleisige Berichterstattung mit unterschiedlichen Stichtagen nicht sinnvoll. Deshalb konsolidiert er die Berichterstattung zu beiden Entlastungsprojekten in einem Statusbericht. Er wird diesen künftig jährlich zusammen mit dem Budget unterbreiten.

## 4 Offene Massnahmen im Detail

Die Berichterstattung über die offenen ausschliesslichen Massnahmen aus dem Postulat Verwaltungsstrukturen weist den Bearbeitungsstand 25. September 2025 auf. Über alle übrigen Massnahmen wird mit Bearbeitungsstand 31. Oktober 2025 Bericht erstattet.

### Lesehinweise

*Auf der ersten Zeile stehen (soweit vorhanden) die Massnahmen-Nummern aus dem Postulat, aus der PwC-Liste sowie die Geschäftsnummer der CMI-Geschäftsverwaltung.*

*Die Massnahmen sind in folgender Reihenfolge aufgeführt:*

- Postulat-Massnahmen ausschliesslich oder redundant mit PwC-Liste
- PwC-Massnahmen ausschliesslich Aufwandseite (A-Nummern)
- PwC-Massnahmen ausschliesslich Ertragsseite (E-Nummern)

*Mit Zeitraum wird bezeichnet, in welchem Rechnungsjahr diese Massnahme frühestens ergebnisrelevant werden dürfte*

<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 1.1000	<b>PwC-Liste</b> A3.01	<b>CMI</b> 2022-118
<b>Bezeichnung</b>	Organisationsform Parlament ablösen durch Bürgerversammlung		
<b>Beschreibung</b>	Reduktion direkter und indirekter Aufwand: Entschädigungen Parlamentsmitglieder, Verwaltungsaufwand für Parlamentsbetrieb und Beantwortung Vorstösse		
<b>Auftrag</b>	Verzicht auf Weiterbearbeitung der Massnahme aus Postulat gemäss Beschlüssen Stadtparlament und Stadtrat.		
<b>Zuständig</b>	<b>Zeitraum</b>		
<b>Bearbeitungsstand</b>	erledigt		
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 1.103009	<b>PwC-Liste</b> A1.01	<b>CMI</b> 2023-631
<b>Bezeichnung</b>	Beiträge an private Organisationen		
<b>Beschreibung</b>	Beitrag an Tourismus St. Gallen-Bodensee		
<b>Auftrag</b>	Für 2026 budgetiert. Auswirkungen der Streichung auf Vermarktung der Stadtführungen prüfen.		
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b> 2027	
<b>Bearbeitungsstand</b>	in Arbeit		
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 1.115000	<b>PwC-Liste</b> A1.01	<b>CMI</b> 2024-76
<b>Bezeichnung</b>	Verkauf Abfallmarken		
<b>Beschreibung</b>	Nach Verzicht auf Verkaufsstelle Einwohneramt verbleiben 6 Verkaufsstellen		
<b>Auftrag</b>	Verkauf in Einwohneramt einstellen; ist nicht ergebniswirksam.		
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent		
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 1.126000	<b>PwC-Liste</b> A1.04	<b>CMI</b> 2024-760
<b>Bezeichnung</b>	Konzert und Theater St. Gallen, Beitrag Jugendtheater		
<b>Beschreibung</b>	Klassen nutzen Leistungspaket vollständig. Ersatzkosten ohne Leistungspaket mindestens CHF 8'000; Sparpotenzial somit maximal CHF 7'000 jährlich. Schule befürwortet Beibehaltung und Überprüfung im Hinblick auf Legislatur 2029-2032.		
<b>Auftrag</b>			
<b>Zuständig</b>	BILD	<b>Zeitraum</b> 2029	
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent		
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 1.126001	<b>PwC-Liste</b>	<b>CMI</b> 2024-678
<b>Bezeichnung</b>	Ludothek, Miete und Trägerschaftsbeitrag		
<b>Beschreibung</b>			
<b>Auftrag</b>	Angebot weiterführen; regionale Lösung prüfen. Gebühren sind angepasst. Mit Andwil über Trägerbeitrag verhandeln zusammen Verhandlungen Trägerbeitrag Stadtbibliothek.		
<b>Zuständig</b>	JAS	<b>Zeitraum</b> 2026	
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent		
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 1.2060	<b>PwC-Liste</b>	<b>CMI</b> 2024-756
<b>Bezeichnung</b>	Musikschule Fürstenland		
<b>Beschreibung</b>	Reduktion auf musikalische Grundbildung. Finanzierung Individualunterricht und Ausbau Gruppenangebote prüfen		
<b>Auftrag</b>	Reduktion auf musikalische Grundbildung ist aufgrund der gesetzlichen Grundlagen nicht möglich. Eine Kostenreduktion ist im Rahmen der Budgetierung durch die Musikschulkommission zu prüfen (Gossau ist mit drei Schulratsmitgliedern vertreten).		
<b>Zuständig</b>	BILD	<b>Zeitraum</b> 2026	
<b>Bearbeitungsstand</b>	Daueraufgabe, auf Massnahmenliste erledigt.		

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** 1.2060 **PwC-Liste** A2.16 **CMI** 2024-853  
**Bezeichnung** Schulreisen, Sportwochen, Klassenlager usw.  
**Beschreibung** Angebot weiterführen aber Reduktion: neu 1 Lager in 5./6. Klasse, 2 Lager in Oberstufe  
**Auftrag** Bericht und Antrag für Rahmenkredit 2027-2030 vom 23.10.2025  
**Zuständig** BILD **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent Stadtparlament

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** 1.3030 **PwC-Liste** A2.26 **CMI**  
**Bezeichnung** Beschaffungsprozess Büromobiliar prüfen  
**Beschreibung** Preis-/Leistungsverhältnis vor Design. Eigene Lagerstände bewirtschaften und nutzen.  
**Auftrag** Prüfung bis 31.12.2027  
**Zuständig** BUV **Zeitraum** 2028  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** 3.1.2 **PwC-Liste** **CMI** 2022-185  
**Bezeichnung** Straffung Kiosk-Angebot  
**Beschreibung** Abgabe und Abgabestellen von Produkte und Dienstleistungen (z.B. Entsorgungsmarken, Parkkarten) und Produkten ohne hoheitliche Aufgabe (z. B. Auflage von Agenda oder Kalender) möglichst konzentrieren und reduzieren.  
**Auftrag** Bearbeiten im Zusammenhang mit Nr. 4.2 (Triageschalter Rathaus)  
**Zuständig** IFK **Zeitraum** 2030-34  
**Bearbeitungsstand** erledigt; Bestandteil von 4.2 (Triageschalter)

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** 3.2 **PwC-Liste** E1.01a **CMI** 2021-2036  
**Bezeichnung** Dienstleistungen an Dritte zu Vollkosten  
**Beschreibung** Vollkosten-Verrechnung für Planungsberatungen Stadtentwicklung  
**Auftrag** Auftrag an Stadtentwicklung für Planungsvereinbarung mit Kostenregelung  
**Zuständig** IFK **Zeitraum** 2025  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** 3.2 **PwC-Liste** E1.01b **CMI** 2021-2039  
**Bezeichnung** Dienstleistungen an Dritte zu Vollkosten  
**Beschreibung** Verrechnung städtischer Leistungen (IT, PD, FM, UHD) an institutionelle Kunden (z.B. SVRG, KESB usw) zu Vollkosten.  
**Auftrag** Anpassung Verträge und Rechnungen. Stichtag für Vollkosten-Kalkulation 31.12.2026  
**Zuständig** Alle Dep. **Zeitraum** 2027  
**Koordination** StP  
**Bearbeitungsstand** in Arbeit

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** 3.2 **PwC-Liste** E1.01c **CMI** 2021-2039  
**Bezeichnung** Dienstleistungen an Dritte zu Vollkosten  
**Beschreibung** Deklaration der Vollkosten auf Rechnungen  
**Auftrag** Anpassung der Rechnungen. Stichtag für Vollkosten-Kalkulation 31.12.2026  
**Zuständig** Alle Dep. **Zeitraum** 2027  
**Koordination** StP  
**Bearbeitungsstand** pendent

<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 4.1	<b>PwC-Liste</b> A3.05	<b>CMI</b>	2024-856
<b>Bezeichnung</b>	Zusammenlegung Kindertagesstätte und Tagesstrukturen			
<b>Beschreibung</b>	Gemeinsame Administration für beide Angebote erscheint möglich.			
<b>Auftrag</b>	Prüfung betriebliche Zusammenlegung ergab marginales Einsparpotential bei gleichzeitigen Ersatzkosten. Co-Leitung KiTa durch Leitung Tagesstruktur ermöglicht Nutzung von Synergien.			
<b>Zuständig</b>	JAS	<b>Zeitraum</b>		
<b>Bearbeitungsstand</b>	Daueraufgabe, auf Massnahmenliste erledigt			
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 4.2	<b>PwC-Liste</b>	<b>CMI</b>	2116-5325
<b>Bezeichnung</b>	Triageschalter im Rathaus			
<b>Beschreibung</b>	Räumliche Konzentration von Auslösern für Arbeitsunterbrechungen an einem Ort			
<b>Auftrag</b>	Umsetzung im Rathaus heute baulich unwirtschaftlich; umsetzen mit Neubau oder Erweiterung Rathaus.			
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	2030-34	
<b>Bearbeitungsstand</b>	erledigt; Bestandteil anderes Projekt (A2.24, Zentralisierung)			
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 4.4	<b>PwC-Liste</b> A1.02	<b>CMI</b>	2024-798
<b>Bezeichnung</b>	Zentralisierter Personaldienst			
<b>Beschreibung</b>	HR-Leistungen werden teilweise dezentral erbracht (Verwaltung, Schule, Stadtwerke)			
<b>Auftrag</b>	Analyse der HR-Prozesse bis 31.12.2025. Anschliessend prüfen. Wirksamkeit allf. Massnahmen frühestens ab Rechnung 2028.			
<b>Zuständig</b>	Personaldienst	<b>Zeitraum</b>	2028	
<b>Bearbeitungsstand</b>	Verzicht auf Weiterbearbeitung aufgrund Analyse. Erledigt.			
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 4.5	<b>PwC-Liste</b> A3.04	<b>CMI</b>	2024-782
<b>Bezeichnung</b>	Fachstelle Sport Kultur Freizeit			
<b>Beschreibung</b>	Eingliederung in Aufbauorganisation und Schnittstellen klären			
<b>Auftrag</b>	Klären im Zusammenhang mit Neubesetzung Stelle			
<b>Zuständig</b>	JAS	<b>Zeitraum</b>	2026	
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent			
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 4.6	<b>PwC-Liste</b> A3.02	<b>CMI</b>	2024-783
<b>Bezeichnung</b>	Unterhaltungsdienst (Tiefbau) und Facility Management (Hochbau) zusammenlegen			
<b>Beschreibung</b>				
<b>Auftrag</b>	Klären im Hinblick auf Pensionierungen Leiter FM und Leiter Tiefbau. Vorzeitige Pensionierung Leiter Tiefbau hat Planung überholt.			
<b>Zuständig</b>	BUV	<b>Zeitraum</b>	Ab 2027	
<b>Bearbeitungsstand</b>	erledigt			
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 4.7	<b>PwC-Liste</b> A3.03	<b>CMI</b>	2023-289
<b>Bezeichnung</b>	Stadtentwicklung und Tiefbau zusammenlegen			
<b>Beschreibung</b>				
<b>Auftrag</b>	Projektauftrag erteilt am 8.6.2023			
<b>Zuständig</b>	StP	<b>Zeitraum</b>	Ende 2024	
<b>Bearbeitungsstand</b>	Analyse erfolgt. Verhältnis Aufwand/Ertrag fraglich. Projekt nicht weiterführen. Erledigt			

<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 6.2.1	<b>PwC-Liste</b>	E1.02	<b>CMI</b>	2024-785
<b>Bezeichnung</b>	Regionales ICT-Kompetenzzentrum				
<b>Beschreibung</b>					
<b>Auftrag</b>	Interessenlage erkunden				
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	Ab 2026		
<b>Bearbeitungsstand</b>	In Arbeit				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 6.2.2	<b>PwC-Liste</b>	E1.02	<b>CMI</b>	2024-787
<b>Bezeichnung</b>	Kompetenzzentrum Stadtentwicklung				
<b>Beschreibung</b>					
<b>Auftrag</b>	Interessenlage erkunden				
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	Ab 2026		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 6.2.3	<b>PwC-Liste</b>	E1.02	<b>CMI</b>	2024-786
<b>Bezeichnung</b>	Kompetenzzentrum Projekte und Immobilien				
<b>Beschreibung</b>					
<b>Auftrag</b>	Interessenlage erkunden				
<b>Zuständig</b>	BUV	<b>Zeitraum</b>	Ab 2026		
<b>Koordination</b>	StP				
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 6.2.4	<b>PwC-Liste</b>	E1.02	<b>CMI</b>	2024-789
<b>Bezeichnung</b>	Kompetenzzentren Integration sowie Alter und Gesundheit				
<b>Beschreibung</b>					
<b>Auftrag</b>	Interessenlage erkunden				
<b>Zuständig</b>	JAS	<b>Zeitraum</b>	Ab 2026		
<b>Koordination</b>	StP				
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 6.2.5	<b>PwC-Liste</b>	E1.02	<b>CMI</b>	2024-790
<b>Bezeichnung</b>	Jugendarbeit regionalisieren				
<b>Beschreibung</b>					
<b>Auftrag</b>	Interessenlage erkunden				
<b>Zuständig</b>	JAS	<b>Zeitraum</b>	Ab 2026		
<b>Koordination</b>	StP				
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 8.4	<b>PwC-Liste</b>	A1.03	<b>CMI</b>	2020-341
<b>Bezeichnung</b>	IAFP und Geschäftsbericht vereinfachen				
<b>Beschreibung</b>	Inhalte auf gesetzliches Minimum reduzieren und Erarbeitungsprozess optimieren.				
<b>Auftrag</b>	Projekt bearbeiten. Externe Analyse IAFP auswerten Umsetzung mit IAFP 2027-2031.				
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	2027		
<b>Bearbeitungsstand</b>	In Arbeit				

<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 8.5	<b>PwC-Liste</b>		<b>CMI</b>	2024-791
<b>Bezeichnung</b>	Kreditkompetenzen und –freigaben				
<b>Beschreibung</b>	Delegation der Kreditverwendung an Departementsvorstehende				
<b>Auftrag</b>	Stadtratsbeschluss in Geschäftsreglement Stadtrat vollziehen.				
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	2026		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b> 8.6	<b>PwC-Liste</b>	A2.09	<b>CMI</b>	2024-796
<b>Bezeichnung</b>	IT-Arbeitsmittel kennen und anwenden				
<b>Beschreibung</b>	Überblick über Lizenzen Schule und Verwaltung gewinnen als Grundlage für Massnahmen.				
<b>Auftrag</b>					
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	2026		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	A2.01	<b>CMI</b>	keine
<b>Bezeichnung</b>	Drittleistungen reduzieren				
<b>Beschreibung</b>	«Pragmatisches Selbermachen» stärken. Reduktion auf wesentliche Aspekte und betriebswirtschaftliche Notwendigkeit. Höhere Eigenleistungen.				
<b>Auftrag</b>	Externe Fachleistungen einkaufen, wo intern Ressourcen oder Kenntnisse fehlen oder wo es gesetzliche gefordert ist.				
<b>Zuständig</b>	alle Dep.	<b>Zeitraum</b>	dauernd		
<b>Bearbeitungsstand</b>	Daueraufgabe; auf Massnahmenliste erledigt				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	A2.02A	<b>CMI</b>	keine
<b>Bezeichnung</b>	Stellenpläne departementsübergreifend bewirtschaften				
<b>Beschreibung</b>	Departementsübergreifende Sicht zwingt zu Kompensationen				
<b>Auftrag</b>	Departementsübergreifende Bewirtschaftung weiterführen. Stellenplan muss mit Budget vorgelegt werden. Stellenverschiebungen zwischen Ämtern sind gemäss RMSG nicht möglich, resp. als neue Ausgabe zu bewilligen.				
<b>Zuständig</b>	alle Dep.	<b>Zeitraum</b>	dauernd		
<b>Bearbeitungsstand</b>	Daueraufgabe, auf Massnahmenliste erledigt				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	A2.02B	<b>CMI</b>	keine
<b>Bezeichnung</b>	Stellenpläne einfrieren				
<b>Beschreibung</b>	Grundsätze für Stellenplan: neue Stellen bedingen andernorts Verzicht (departementsübergreifend); Vorgehen Stellenplanerhöhung festlegen				
<b>Auftrag</b>	Stellenpläne können nicht eingefroren werden. Vorgehen Stellenplanerhöhung wird mit Budgetvorgaben festgelegt				
<b>Zuständig</b>	alle Dep.	<b>Zeitraum</b>	dauernd		
<b>Bearbeitungsstand</b>	Daueraufgabe, auf Massnahmenliste erledigt				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	A2.03	<b>CMI</b>	
<b>Bezeichnung</b>	Teilzeitpensen Verwaltung reduzieren				
<b>Beschreibung</b>	Teilzeitpensen generieren Mehrkosten; 2024: 61 Personen mit Pensum ≤ 60 % (= 28 Vollzeitstellen)				
<b>Auftrag</b>	Vertiefte Analyse Situation und Konsequenzen durch Personaldienst bis 31.12.2026				
<b>Zuständig</b>	Personaldienst	<b>Zeitraum</b>	2028		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.05 **CMI** div. Geschäfte  
**Bezeichnung** Steuerfinanzierte Investitionen begrenzen  
**Beschreibung** Investitionen beeinflussen Erfolgsrechnung durch Abschreibungen und Zinsaufwand. Aufgrund aktueller Verschuldung die Investitionen für die nächsten 10 Jahre begrenzen auf CHF 10 Mio. (10-Jahres-Mittel).  
**Auftrag** Begrenzung gemäss Budgetrichtlinien einhalten. Investitionen priorisieren bis 31.12.2026  
**Zuständig** alle Dept. **Zeitraum** ab 2027 wegen Sportwelt  
**Bearbeitungsstand** in Arbeit

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.06 **CMI** div. Geschäfte  
**Bezeichnung** Beiträge an öffentliche und private Unternehmen periodisch überprüfen  
**Beschreibung** Jährliche Beiträge an öffentliche und private Unternehmen periodisch überprüfen, inkl. öffentlicher Nutzen. Gilt insbesondere für Ludothek, Walter Zoo, Schloss Oberberg, Gymnasium Friedberg, Sportvereine, weitere Vereine, Spielgruppen, St.Galler-Forum  
**Auftrag** Periodische Überprüfung für Walter Zoo, Schloss Oberberg, Sportvereine, weitere Vereine, Spielgruppen, St.Galler-Forum weiterführen. Leistungsvereinbarungen Gymnasium Friedberg und Ludothek bis 31.03.2026 überprüfen und vorlegen.  
**Zuständig** BILD JAS **Zeitraum** ab 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.08 **CMI** 2022-248  
**Bezeichnung** Energiestadt-Label aufgeben  
**Beschreibung** Energie-Effizienz beibehalten, auf Label-Zertifizierung verzichten  
**Auftrag** Re-Audit 2026 ist budgetiert, Parlament kann entscheiden.  
**Zuständig** VS **Zeitraum**  
**Bearbeitungsstand** pendent Stadtparlament

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.10 **CMI**  
**Bezeichnung** IT-Hardware, Laptops im Bildungsbereich reduzieren  
**Beschreibung** Persönlicher Laptop für Lehrpersonen ab 50 Stellenprozent (heute ab 30 Stellenprozent resp. 10 Lektionen)  
**Auftrag** Schule klärt mit IT ab bis 31.12.2026  
**Zuständig** BILD **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.11 **CMI**  
**Bezeichnung** Oberstufe, Angebot Frei- und Wahlfächer reduzieren  
**Beschreibung** Reduktion Personalkosten durch Reduktion Angebot an Frei- und Wahlfächern  
**Auftrag** Massnahme aus Papier Schulverwaltung weiterbearbeiten bis 31.12.2026  
**Zuständig** BILD **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.12 **CMI**  
**Bezeichnung** Religionsunterricht an Randzeiten  
**Beschreibung** Reduktion Personalkosten durch Religionsunterricht an Randzeiten; Beaufsichtigung von Kindern ohne Religionsunterricht entfällt  
**Auftrag** Massnahme aus Papier Schulverwaltung zusammen mit Kirchen weiterbearbeiten bis 31.12.2026  
**Zuständig** BILD **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.13 **CMI** keine  
**Bezeichnung** Pensionierte Lehrpersonen durch junge ersetzen  
**Beschreibung** Reduktion Personalkosten durch Ersatz pensionierte durch junge Lehrpersonen  
**Auftrag** Massnahme aus Papier Schulverwaltung nicht weiterverfolgen  
**Zuständig** BILD **Zeitraum**  
**Bearbeitungsstand** Daueraufgabe, auf Massnahmenliste erledigt

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.14 **CMI** keine  
**Bezeichnung** Pensionierte Schulleiter durch junge ersetzen  
**Beschreibung** Reduktion Personalkosten durch Ersatz von 2 pensionierten Schulleitern durch junge Leitungspersonen im Schuljahr 2027/28.  
**Auftrag** Massnahme aus Papier Schulverwaltung umsetzen  
**Zuständig** BILD **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.15, A2.25 **CMI**  
**Bezeichnung** Papeterie-, Büro- und Verbrauchsmateriallager  
**Beschreibung** Ein zentrales Lager für Papeterie- und Verbrauchsmaterial pro Schuleinheit. Anpassung Bestellprozess.  
**Auftrag** Massnahme aus Papier Schulverwaltung umsetzen, Abklärungen mit FM bis 31.12.2026  
**Zuständig** BILD **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.18 **CMI** 2024-1021  
**Bezeichnung** Stadtbibliothek-Abos für Schüler  
**Beschreibung** Verrechnungsmodus anpassen. Erst bei erster Nutzung verrechnen, nicht bei Ausstellung.  
**Auftrag** Massnahme aus Papier Schulverwaltung umsetzen.  
**Zuständig** BILD **Zeitraum** 2026  
**Bearbeitungsstand** In Budget 2026 eingeflossen. Massnahme erledigt.

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.19 **CMI** 2022-313  
2022-314  
**Bezeichnung** Raumprogramm Sportwelt Modul 2 und 3 überprüfen  
**Beschreibung** Überarbeitung und Reduktion Raumprogramm Sportwelt Modul 2 und 3 zur Senkung der Investitions- und Betriebskosten  
**Auftrag** Bericht und Antrag an Stadtparlament bis 30.06.2026  
**Zuständig** BUV **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.21 **CMI** 2018-568  
**Bezeichnung** Immobilien-Portfolio und -strategie  
**Beschreibung** Fokus Liegenschaften Finanzvermögen überprüfen. Freisetzung strategisch oder betrieblich nicht erforderlicher Liegenschaften und Restflächen durch Verkauf. Baulandreserven bewirtschaften und entwickeln  
**Auftrag** Stadtratsbeschluss bis Ende 2025, weiteres Vorgehen festlegen  
**Zuständig** IFK **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.23 **CMI** div. Geschäfte  
**Bezeichnung** Nutzung von Infrastruktur intensivieren  
**Beschreibung** Infrastruktur (Schulhäuser, Turnhallen, Aula, Säle) konsequent auf Mehrfachnutzung ausrichten (z.B. Turnhalle als Aufenthaltsraum für Mittagstisch). Bau von «neuer» Infrastruktur erst wenn Schmerzgrenze erreicht ist.  
**Auftrag** Vertiefte Prüfung, allenfalls mit Einbezug Räume SVRG bis 31.12.2027  
**Zuständig** BILD **Zeitraum** 2028  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.24 **CMI** 2016-5325  
**Bezeichnung** Zentralisierung Stadtverwaltung  
**Beschreibung** Reduktion Mietkosten durch Zusammenführung aller Verwaltungsaufgaben an einem Ort.  
**Auftrag** Projekt Neubau oder Erweiterung Rathaus weiterbearbeiten  
**Zuständig** BUV **Zeitraum** 2030-34  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.27 **CMI** 2024-542  
**Bezeichnung** Bewirtschaftung Grünflächen reduzieren  
**Beschreibung** Bewirtschaftung der Grünflächen (Parkanlagen, Spielplätze, Wanderwege) reduzieren um 10 bis 20 Prozent.  
**Auftrag** Pragmatische Umsetzung nach zweimaliger Streichung des Kredits für Biodiversitäts-Strategie.  
**Zuständig** BUV **Zeitraum**  
**Bearbeitungsstand** Daueraufgabe, auf Massnahmenliste erledigt

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.28 **CMI**  
**Bezeichnung** Sozialpädagogische Familienbetreuung internalisieren  
**Beschreibung** Kostenentwicklung ambulanter Kinderschutzmassnahmen entgegenwirken durch Internalisierung sozialpädagogische Familienbetreuung  
**Auftrag** Prüfung Internalisierung bis 31.12.2027  
**Zuständig** JAS **Zeitraum** 2028  
**Bearbeitungsstand** pendent

**Massnahmen-Nr.** **Postulat** **PwC-Liste** A2.29 **CMI** 2021-3  
**Bezeichnung** Ambulante Betreuung stärken  
**Beschreibung** Zeitvorsorge über Gemeindegrenzen hinweg  
**Auftrag** Zusammenarbeit Zeitvorsorge mit anderen Gemeinden bei Einführung geprüft. Abklärungen für andere Bereiche der ambulanten Betreuung fortsetzen. 24-Stunden-Spitex bis 31.12.2026 abklären.  
**Zuständig** JAS **Zeitraum** 2027  
**Bearbeitungsstand** pendent

<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.01	<b>CMI</b>	2021-1370
<b>Bezeichnung</b>	Steuerfuss erhöhen				
<b>Beschreibung</b>	Steuerfuss ab 2026 erhöhen ausgehend von 116 Prozent				
<b>Auftrag</b>	Steuerfusserhöhung ab 2026 um 8 Prozentpunkte (= 124 %) bis voraussichtlich 15 Prozentpunkte (= 131 %). Steuerfuss gemäss IAFP: 2026 und 2027 124 %, 2028 bis 2030 131 %.				
<b>Zuständig</b>	StR	<b>Zeitraum</b>	2026 – 2030		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent Stadtparlament				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.02A	<b>CMI</b>	div. Geschäfte
<b>Bezeichnung</b>	Wohnraum-Aufwertung, Raumplanerische Massnahmen				
<b>Beschreibung</b>	Raumnutzung und Verdichtung erhöhen, Umzonungen für Wandel von Industrie zu Wohnen, Parking für «Hier-Wohnende» fokussieren				
<b>Auftrag</b>	In Ortsplanungsrevision berücksichtigen. Ressourcen Stadtentwicklung notwendig				
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	2030		
<b>Bearbeitungsstand</b>	In Arbeit				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.02B	<b>CMI</b>	
<b>Bezeichnung</b>	Wohnraum-Aufwertung, Bewilligungsprozesse beschleunigen				
<b>Beschreibung</b>	Hemmfaktoren in Prozessen reduzieren				
<b>Auftrag</b>	Bewilligungsprozesse im Rahmen kantonaler Vorgaben beschleunigen				
<b>Zuständig</b>	BUV	<b>Zeitraum</b>	2028		
<b>Bearbeitungsstand</b>	Pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.02C	<b>CMI</b>	keine
<b>Bezeichnung</b>	Wohnraum-Aufwertung, Substanz-Erneuerung				
<b>Beschreibung</b>	Bei Liegenschaften in schlechtem Zustand gezielt Eigner angehen				
<b>Auftrag</b>	Daueraufgabe weiterführen				
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	dauernd		
<b>Bearbeitungsstand</b>	Daueraufgabe, auf Massnahmenliste erledigt.				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.03	<b>CMI</b>	
<b>Bezeichnung</b>	Abgabe an das Gemeinwesen				
<b>Beschreibung</b>	Reduktion der Ablieferung Stadtwerke kompensieren durch allgemeine Abgabe an das Gemeinwesen (Bezug durch Stadtwerke analog Abwassergebühren)				
<b>Auftrag</b>	Abgabe gemäss Reglement weiterführen. Allgemeine Abgabe nicht angezeigt. Ablieferung Stadtwerke bis 2028 unverändert. Überprüfung für Budget 2029.				
<b>Zuständig</b>	VS/IFK	<b>Zeitraum</b>	2029		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.05	<b>CMI</b>	
<b>Bezeichnung</b>	Abgeltung der Nachbargemeinden für Zentrumsleistungen erhöhen				
<b>Beschreibung</b>	Tarife für Nutzung von Infrastruktur und öffentlichem Raum für Nachbargemeinden überarbeiten. Entschädigungen für Dienstleistungen für Gemeinden und Zweckverbände erhöhen, wobei ca. 25 % der Erhöhung auf Nachbargemeinden entfallen.				
<b>Auftrag</b>	Überprüfung Tarife Stadtbibliothek bis 31.12.2026				
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	2027		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				

<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.06	<b>CMI</b>	
<b>Bezeichnung</b>	Auslastung Veranstaltungs-Infrastruktur steigern				
<b>Beschreibung</b>	Belegung Fürstenlandsaal durch Nutzer Gruppe 3 (gewerbemässig) um permanent 10 bis 20 Tage steigern (Basis 2023: 128 Tage)				
<b>Auftrag</b>	Tarife überprüfen bis 31.12.2026, inkl. Vereinsnutzung und Nutzung durch Private				
<b>Zuständig</b>	BUV	<b>Zeitraum</b>	2027		
<b>Bearbeitungsstand</b>	Pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.07	<b>CMI</b>	
<b>Bezeichnung</b>	Gebühren für städtische Bauten und Anlagen erhöhen				
<b>Beschreibung</b>	Tarife Fürstenlandsaal, Turn-/Sportanlagen, Schulanlagen, Marktstübli, Markthalle, MZG Arnegg, Zivilschutzunterkünfte, Feuerwehrdepot, Plätze und Nebenräume für alle Nutzergruppen um 10 bis 20 % erhöhen				
<b>Auftrag</b>	Tarife überprüfen bis 31.12.2026, inkl. Vereinsnutzung und Nutzung durch Private				
<b>Zuständig</b>	BUV	<b>Zeitraum</b>	2027		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.08	<b>CMI</b>	2016-2676
<b>Bezeichnung</b>	Gebühren Parkplätze erhöhen				
<b>Beschreibung</b>	Tarife für Nutzung von Parkplätzen überarbeiten, Verrechnung ab 1. Minute, Bussenwesen konsequent umsetzen				
<b>Auftrag</b>	Massnahmen nach Erlass Gesamtverkehrskonzept				
<b>Zuständig</b>	BUV	<b>Zeitraum</b>	2027		
<b>Bearbeitungsstand</b>	Pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.11	<b>CMI</b>	
<b>Bezeichnung</b>	Beiträge für freiwillige Schulangebote erhöhen				
<b>Beschreibung</b>	Beiträge erhöhen für Schullager, Hausaufgabenhilfe, WAH (Wirtschaft, Arbeit, Haushalt), Englischkurse PET und FIRST. Zusammenhang zu 2024-853 (Rahmenkredit Sportlager)				
<b>Auftrag</b>	Abklärungen weiterführen, Termin 31.12.2026				
<b>Zuständig</b>	BILD	<b>Zeitraum</b>	2027		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.12	<b>CMI</b>	
<b>Bezeichnung</b>	Werbeflächen öffentlicher Immobilien aktiv vermarkten				
<b>Beschreibung</b>	Werbeflächen öffentlicher Immobilien (Fassaden, Dächer, Bushaltestellen, Strassenränder) schaffen und durchdacht nutzen. Namensrechte prüfen (Industrieparks, Freizeitangebote)				
<b>Auftrag</b>					
<b>Zuständig</b>	BUV	<b>Zeitraum</b>	2027		
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent				
<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.13	<b>CMI</b>	2019-402
<b>Bezeichnung</b>	Namenrechte für Sportwelt Modul 1 vergeben				
<b>Beschreibung</b>	Vergabe von Namenrechten für Sportwelt Modul 1 bis 3 prüfen (insb. Modul 3 Buechenwald)				
<b>Auftrag</b>	Geschäft Namenrechte Sportwelt weiterbearbeiten				
<b>Zuständig</b>	IFK	<b>Zeitraum</b>	2027		
<b>Bearbeitungsstand</b>	in Arbeit				

<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.14, A2.21	<b>CMI</b>
<b>Bezeichnung</b>	Immobilien-Portfolio, Rendite und Bewirtschaftung überprüfen			
<b>Beschreibung</b>	Fokus Liegenschaften Finanzvermögen überprüfen bezüglich marktgerechte Mieten, Unterhalt und Betrieb, Verwaltung, Optimierungs- und Verbesserungspotential für marktgerechte Mindestrendite			
<b>Auftrag</b>		<b>Zeitraum</b>	2027	
<b>Zuständig</b>	BUV			
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent			

<b>Massnahmen-Nr.</b>	<b>Postulat</b>	<b>PwC-Liste</b>	E2.15	<b>CMI</b>
<b>Bezeichnung</b>	KiTa-Tarif überarbeiten			
<b>Beschreibung</b>	Erhöhung der Gebühren um 5 bis 15 %			
<b>Auftrag</b>	Nach Überarbeitung kantonale Gesetzgebung angehen, voraussichtlich 2028			
<b>Zuständig</b>	JAS	<b>Zeitraum</b>	2029	
<b>Bearbeitungsstand</b>	pendent			

## 5 Quantitative Zusammenfassung Bearbeitungsstand per 31. Oktober 2025

<b>Offene Massnahmen vor Beratung durch Stadtrat</b>	<b>52</b>
Zusätzliche Massnahmen durch Aufteilung von PwC-Massnahmen (E1.01, E2.02 und A2.02)	4
Offene ausschliessliche Massnahmen aus Postulat Verwaltungsstrukturen	5
<b>Total offene Massnahmen in Berichterstattung</b>	<b>61</b>
bereits erledigt vor PwC-Analyse	- 1
erledigt, rechnungswirksam 2026	- 1
erledigt, aufgrund von Abklärungen	- 3
erledigt, Zusammenführung mit anderer Massnahme	- 2
Daueraufgaben, auf Massnahmenliste erledigt	- 8
<b>Offene Massnahmen per 31. Oktober 2025</b>	<b>46</b>
davon pendent Stadtparlament	3
davon in Arbeit Stadtrat	7
davon pendent Stadtrat	36

### Stadtrat

#### Beilage:

Massnahmen-Führungsliste PwC (bearbeitete Version)